

باسمه تعالی

آشنایی با مرکز تحلیلی روسیه

گزارش سیاستی ۹۷۰۶۰۲

شبکه تحلیلگران اقتصاد مقاومتی

شهریورماه ۱۳۹۷



رهبر معظم انقلاب در دیدار با بسیجیان استان کرمانشاه در مهرماه سال ۱۳۹۰ به ابزاری که در هر حرکت عمومی و در هر نهضتی به منظور پیشرفت لازم است تاکید نموده و فرمودند:

یکی از چیزهایی که در هر حرکت عمومی و در هر نهضتی لازم است، این است که بر اساس تفکرات و مبانی پایه‌ای این نهضت و این جریان، هم بایستی «واژه‌سازی» بشود، هم بایستی «نهادسازی» بشود. وقتی یک انقلاب و یک حرکت تحقق پیدا می‌کند، بایستی دستگاه‌های مجری - آن مجموعه‌هایی که آن هدف‌ها را باید دنبال کنند- به وجود بیاورد. یکی از کارها این است که دستگاه‌های موجود جامعه را متحول کند؛ یکی دیگر این است که دستگاه متناسب با خواست خود را به وجود بیاورد. هر دو سخت است، هر دو جزو کارهای دشوار است، انقلاب اسلامی هر دو را انجام داد.

شناسنامه گزارش

عنوان گزارش	آشنایی با مرکز تحلیلی روسیه
شناسه گزارش	۹۷۰۶۰۲
تهیه کننده	احسان قورچی بیگی
گروه موضوعی	دولت و حاکمیت
تهیه شده در	شبکه تحلیلگران اقتصاد مقاومتی
تاریخ انتشار	شهریورماه ۱۳۹۷

چکیده گزارش

بررسی مسیر توسعه کشورها نشان می‌دهد که در فرآیند تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی در حوزه‌های مختلف سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، دولت‌ها همواره از یک یا چند مجموعه و نهاد به عنوان بازوی تشخیص، تصمیم، اجرا، ارزیابی و اصلاح کمک گرفته‌اند.

فعالیت این نهادها شامل ارائه بسته‌های سیاست‌گذاری، گزارش‌های سیاستی، برگزاری همایش و نشست‌های علمی، ارائه گزارش‌های روزانه، ماهانه و سالانه، شرکت در جلسات دولت، مجلس و وزارتخانه‌ها، ایجاد هماهنگی‌های بین‌نهادی، تدوین برنامه‌های اجرایی، پیگیری اقدامات اولویت‌دار، ارزیابی و اصلاح امور و ... است که استفاده از آن، دولت را در مسیر درست هدایت می‌کند.

این نهادها در کشورهای مختلف اشکال گوناگونی دارند؛ در بعضی کشورها مانند هند و روسیه به عنوان یک اتاق فکر، در بعضی کشورها مانند چین در ساختارهای فراوزارتخانه‌ای و در برخی دیگر از کشورها مانند ترکیه به عنوان یک وزارتخانه فعال هستند. تأمین بودجه این نهادها نیز بسته به نوع ساختار آن نهاد و همچنین ساختار کشور، متفاوت است.

یکی از اتاق‌های فکر دولتی که در چند سال گذشته توانسته با عملکرد دقیق و کارشناسی خود اثرگذار باشد، مرکز تحلیلی روسیه است. این نهاد در حال حاضر بیش از ۲۰۰ عضو دارد و با تهیه و انتشار گزارش‌های تحلیلی و تخصصی در حوزه‌های اقتصادی و اجتماعی به صورت روزانه، هفتگی و ماهانه، دولت را در یافتن مسیر بهینه سیاست‌گذاری کمک می‌کند.

مرکز تحلیلی روسیه با برگزاری همایش‌ها، نشست‌های علمی، تهیه و تدوین پیش‌نویس قوانین و همکاری با نهادهای علمی، پیشرفت کشور را دنبال می‌کند. طبق بررسی‌های صورت‌گرفته توسط مراکز تحقیقاتی معتبر، این نهاد در بین هزاران اتاق فکر در دنیا رتبه ۱۷ ام را کسب کرده است.

با توجه به عملکرد قابل قبول این نهاد، تاکنون نهادهای دولتی و وزارتخانه‌ها و همچنین دهها سازمان داخلی و خارجی، ارائه گزارش در مورد حوزه‌های کاری خود و بررسی مسائل و مشکلات روز کشور را از مرکز تحلیلی روسیه تقاضا نموده‌اند. بررسی آخرین گزارش این نهاد در سال ۲۰۱۶ نشان می‌دهد که مرکز تحلیلی روسیه ۲۲۲ نشست کارشناسی برگزار نموده و همچنین ۳۲۱ گزارش تحلیلی و ۸۳۹ گزارش و برنامه درخواستی را تهیه و منتشر کرده و مورد تأیید دولت روسیه نیز قرار گرفته است.

مرکز تحلیلی روسیه بخش قابل توجهی از بودجه خود را از دولت دریافت می‌کند؛ اما با اینکه وابستگی زیادی به بودجه دولت دارد، تاکنون به هیچ ارگان و دستگاهی اجازه دخالت در فرآیند گزارش‌نویسی خود را نداده است.

در این گزارش، به بررسی جزئیات مرتبط با این نهاد اعم از ساختار فعالیت، موضوعات کاری و مأموریت‌های آن جهت الگوبرداری در داخل پرداخته شده است.

فهرست مطالب

- ۱ مقدمه (۱)
- ۲ معرفی مرکز تحلیلی روسیه (۲)
- ۳ فعالیت های مرکز تحلیلی روسیه (۳)
- ۷ مراکز وابسته به مرکز تحلیلی روسیه (۴)
- ۹ جمع بندی (۵)
- ۱۰ منابع (۶)

۱) مقدمه

در کشورهای مختلف جهان نهادهایی هستند که در قالب یک اتاق فکر وابسته به دولت، وظیفه رصد و تحلیل وضعیت کشور در ابعاد مختلف اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی را بر عهده دارند. این نهادها با مطالعه و رصد مشکلات کشور، به تهیه و انتشار گزارش‌هایی در حوزه‌های مذکور می‌پردازند تا به دولت در یافتن مسیر بهینه پیشرفت کمک نمایند و اشکال و کارکردهای مختلفی دارند.

مرکز تحلیلی روسیه از جمله این اتاق‌های فکر دولتی است که ابتدا تحت عنوان کمیته برنامه ریزی^۱ شوروی از اکتبر سال ۱۹۵۹ آغاز به کار کرد و با تشکیل گروهی از اقتصاددانان و ریاضیدانان و برنامه‌نویسان کامپیوتری، فعالیت خود را تا سال ۱۹۹۱ ادامه داد.

در دسامبر سال ۱۹۹۱ این مرکز ساختار و عملکرد خود را تغییر داد و به مرکز تحلیل و پیش‌بینی‌های اقتصادی^۲ تغییر نام یافت. هدف از این کار ارائه اطلاعات آماری و کمک به دولت در تصمیم‌گیری‌ها بود. نهاد جدید فعالیت خود را تا سال ۲۰۰۵ ادامه داد.

در سال ۲۰۰۵ با توجه به تحول برنامه ریزی و گسترش اتاق‌های فکر وابسته به دولت در کشورهای مختلف، مجموعه مذکور به مرکز تحلیلی روسیه^۳ تبدیل شد و از آن زمان تاکنون، در قالب جدید فعالیت‌های خود را پیگیری می‌نماید.^۴

^۱ Center of the Planning Committee

^۲ Center for Economic Analysis and Forecasting

^۳ The Analytical Center for the Government of the Russian Federation

^۴ تاریخچه مرکز تحلیلی روسیه

۲) معرفی مرکز تحلیلی روسیه

مرکز تحلیلی روسیه، یک اتاق فکر وابسته به دولت و یکی از قدیمی ترین و شناخته شده ترین اتاق فکرهای روسیه است. این نهاد با تهیه و تدوین سیاست های اقتصادی، تحلیل مسائل و مشکلات کشور، بررسی مفاهیم و روش های رسیدن به توسعه اقتصادی-اجتماعی و ارائه پیش بینی کوتاه مدت و بلندمدت در این حوزه ها، پیشرفت کشور را دنبال می کند.

این مرکز از سال ۲۰۰۸ با نظارت بر اجرای دستورالعمل ها، برنامه ها و پروژه های کمیسیون دولتی زیر نظر رئیس جمهور، از طریق ارائه گزارش های کارشناسی و سیاستی، به دولت در اقدامات خود می کند.

مرکز تحلیلی روسیه با مطالعه و تحقیق در مورد مسائل اقتصادی و اجتماعی کشور، برنامه ها و بسته های سیاستی کوتاه مدت و بلندمدت خود را در قالب گزارش ها و نشریات اقتصادی ارائه می دهد و اثرات احتمالی برنامه ها و پروژه ها را در توسعه کشور با استفاده از تجربیات بین المللی بررسی و تحلیل می نماید.^۱

این مرکز بیش از ۲۰۰ کارشناس نخبه اقتصادی و اجتماعی را به کار گرفته است که در فعالیت های خود با وزارتخانه های روسیه در ارتباط هستند.

طبق آخرین گزارشی که در سال ۲۰۱۳ توسط مرکز رتبه بندی اتاق های فکر در دانشگاه پنسیلوانیا در آمریکا منتشر شده است، مرکز تحلیلی روسیه در بین بهترین اتاق های فکر در دنیا قرار گرفته است. این مرکز در بین ۶۸۲۶ اتاق فکر در ۱۸۲ کشور جهان رتبه ۱۷ را کسب کرده است.^۲

^۱ گزارش سال ۲۰۱۶ مرکز تحلیلی روسیه

^۲ پایگاه popflock

۳) فعالیت های مرکز تحلیلی روسیه

مرکز تحلیلی روسیه نتایج بررسی های کارشناسی و سیاست پژوهی، پیگیری مسائل مختلف و فرآیند تصمیم سازی در مسائل مختلف را در ۵ قالب فعالیت انجام می دهد. این ۵ قالب در ادامه توضیح داده شده است:

انتشار گزارش ها و نشریات اقتصادی

یکی از اولین و مهمترین فعالیت های مرکز تحلیلی روسیه، انتشار گزارش ها و نشریات اقتصادی است. این مرکز به طور خاص در موضوعات سوخت و انرژی، بهره وری انرژی، بازارهای مالی و بانکداری، اقتصاد حمل و نقل، برنامه های سازمان تجارت جهانی، صنعت فلزات، مدیریت پروژه، آموزش و پرورش و نوآوری، مسکن و خدمات عمومی، مقررات زمین و ملک، فناوری اطلاعات و ارتباطات، استفاده از منابع طبیعی، حفاظت از محیط زیست و اقتصاد سبز، گزارش هایی را در قالب بولتن، هفته نامه و ماهنامه منتشر می کند.

در این نشریات روند اقتصاد روسیه به طور مداوم مورد بررسی قرار می گیرد و در صورت وجود مشکل، راهکارهایی به منظور رفع آن بیان می گردد. مرکز تحلیلی روسیه دارای ۱۹ مجله و بولتن است. مجله اقتصاد روز، هفته نامه اقتصادی، ماهنامه اقتصادی، اقتصاد جهان و ماهنامه انرژی، از نشریات این نهاد است.

سه مورد از اصلی ترین نشریات مرکز تحلیلی روسیه به شرح زیر است:^۱

- اقتصاد روز: این مجله به صورت روزانه منتشر می شود و به بررسی شاخص های اقتصادی و مالی، خلاصه اخبار مهم اقتصادی و آمار جاری می پردازد.
- هفته نامه اقتصادی: بررسی وضعیت مناطق، شاخص های توسعه اجتماعی، اخبار صنعت و شرکت ها، آخرین اطلاعات در مورد عملکرد بودجه های فدرال و منطقه ای بصورت هفتگی در این مجله منتشر می شود.
- ماهنامه اقتصادی: موضوعات این ماهنامه شامل بررسی مسائل کلیدی توسعه اقتصادی و اجتماعی در روسیه است.

^۱ گزارش های سالانه مرکز تحلیلی روسیه

گزارش های درخواستی و خدمات مشاوره ای

نوعی دیگر از گزارش هایی که توسط مرکز تحلیلی روسیه منتشر می شود، به درخواست دولت و یا سازمان ها از این مرکز برای بررسی دقیق یک موضوع خاص و مهم تهیه می گردد. طبق وظیفه ای که دولت بر عهده مرکز تحلیلی روسیه قرار داده است، این مرکز پس از بررسی و تجزیه و تحلیل کامل موضوع یا سیاست و ابعاد آن، یک گزارش کامل و تحلیلی آماده کرده و آن را به دولت ارائه می نماید.

معاونان اجرایی دولت نیز می توانند حول یک حوزه یا یک سیاست مبنی بر حل مشکل و یا بررسی ابعاد آن، به طور جداگانه از مرکز تحلیلی روسیه درخواست ارائه گزارش نمایند.

یکی دیگر از متقاضیان گزارش های مرکز تحلیلی روسیه، وزارتخانه ها و نهادهای دولتی هستند. این نهادهای وابسته به دولت برای پیشبرد اهداف خود از گزارش های تحلیلی این مرکز استفاده می کنند.

غیر از دولت و نهادهای دولتی، سازمان های که در روسیه اهداف ملی و بین المللی را دنبال می کنند از مرکز تحلیلی روسیه درخواست همکاری و تهیه گزارش های کارشناسی و سیاستی دارند.

در ادامه به چند مورد از این درخواست ها اشاره شده است:

- کمیسیون اتحادیه اقتصادی اوراسیا: یکی از پروژه های تحقیقاتی مرکز تحلیلی روسیه برای کمیسیون اقتصادی اوراسیا، تجزیه و تحلیل و بررسی در زمینه شکل گیری و توسعه بازار گاز مشترک برای کشورهای عضو این اتحادیه بوده است. پروژه های تدوین قوانین در صنعت برق و توزیع ظرفیت خطوط برق در بین ایالات از دیگر پروژه های مطالعاتی و تحقیقاتی مرکز تحلیلی روسیه در همکاری با این اتحادیه است.
- سازمان ارتباطات روسیه: این سازمان یکی از قدیمی ترین و بزرگترین سازمان های ارتباطی در روسیه و کشورهای مشترک المنافع است که در سال ۱۹۹۰ تأسیس شده است. مرکز تحلیلی روسیه برای این سازمان در رابطه با توسعه صنعت حمل و نقل عمومی و همچنین کارآفرینی، خدمات مشاوره ای ارائه داده است.

- بنیاد خیریه روسیه: بنیاد خیریه در روسیه نزدیک به ۲۰ سال است که پروژه های ملی و بین المللی را در زمینه رفاه اجتماعی، ورزش، فرهنگ و مذهب انجام می دهد. مرکز تحلیلی روسیه برای این بنیاد یک گزارش تحلیلی را به منظور بازنویسی قوانین تدوین نموده است که هدف آن، بهبود کارایی دولت در زمینه حمایت از کودکان یتیم و مراقبت از آنان است.
- مرکز iMARS: ایمارس یک گروه ارتباطی پیشرو در روسیه است که طیف گسترده ای از خدمات را در زمینه ارتباطات انجام می دهد. این مرکز که در سال ۲۰۰۱ تأسیس شده است، اکنون به عنوان یک سازمان مستقل در روسیه در سطح بین المللی فعالیت می کند. مرکز تحلیلی روسیه برای این مرکز خدمات مشاوره ای در زمینه تجاری و تخصصی تر شدن ارائه نموده است.
- مؤسسه قیمت گذاری و انحصار: این مؤسسه روسیه در سال ۱۹۹۵ تأسیس شده است. هدف این مؤسسه در ابتدا حل چالش های قیمت گذاری بوده است اما اکنون طیف گسترده ای از وظایف در بخش هایی همچون مدیریت عمومی و توسعه بازار را در دست دارد. مرکز تحلیلی روسیه برای بررسی خطرات و عواقب مقررات دولتی در زمینه خدمات که در بنادر عرضه می شود، گزارش های تحلیلی و خدمات مشاوره ای به این مؤسسه را ارائه داده است.

برگزاری نشست های علمی

برگزاری نشست های علمی از دیگر فعالیت های مرکز تحلیلی روسیه در پیگیری اقدامات مرتبط با تصمیم سازی است. این نهاد با برگزاری میزگردهای کارشناسی، سمینار و ... با دعوت از نخبگان از مناطق مختلف روسیه، سازمان های ملی و بین المللی و مراکز تحقیق و توسعه، گزارش های تحلیلی را تهیه و تدوین می کند و آن را در اختیار دولت روسیه قرار می دهد. طبق آخرین گزارش سالانه مرکز تحلیلی روسیه، این مرکز ۲۲۲ نشست کارشناسی را همچون میزگرد، کنفرانس، نشست های علمی و ... با دعوت از ۹۹۴۷ نفر برگزار کرد.

عناوین مهم رویدادهای علمی مرکز تحلیلی روسیه در ۴ فصل سال ۲۰۱۶ به صورت زیر است:

- میزگرد علمی برای ارزیابی و رفع مشکلات حوزه نفت و سوخت
- نشست بهبود کارایی و بهره‌وری مقامات دولتی
- میزگرد علمی بررسی چالش‌های توسعه شهری
- ارائه گزارش در مورد سود سهام حوزه‌های دیجیتال
- کنفرانس بهبود مدیریت پروژه‌های دولتی
- سمینار افزایش رقابت برای استانداردهای توسعه‌ای مناطق
- میزگرد استفاده از فناوری اطلاعات در ادارت دولتی
- میزگرد بررسی ریسک اجرای توافق نامه تغییرات اقلیمی بر اقتصاد و امنیت ملی روسیه
- کنفرانس مدیریت پروژه‌های بخش عمومی

تهیه و تدوین پیش نویس قوانین

یکی دیگر از فعالیت‌های این نهاد تهیه و تدوین پیش نویس قوانین است. مرکز تحلیلی روسیه تاکنون بیش از ۲۵ پیش‌نویس قانون را برای دولت روسیه تهیه و تدوین کرده است. در ادامه به ۶ مورد از مهم‌ترین پیش‌نویس قوانینی که توسط مرکز تحلیلی روسیه تهیه شده است اشاره می‌شود:

- پیش‌نویس قانون بودجه
- پیش‌نویس قانون مالیات‌ها
- پیش‌نویس قانون جرائم
- پیش‌نویس قانون املاک و زمین
- پیش‌نویس قانون دادگاه‌ها
- پیش‌نویس قانون بازارهای سهام

همکاری با نهادهای علمی

مشارکت و همکاری با مراکز علمی همچون دانشگاه‌ها و موسسات تحقیقاتی در سراسر جهان برای تهیه یادداشت و گزارش‌های کاربردی در زمینه سیاست‌گذاری از دیگر فعالیت‌های این نهاد است که با هدف تصمیم‌سازی انجام می‌شود.

۴) مراکز وابسته به مرکز تحلیلی روسیه

مرکز تحلیلی روسیه از مراکز مطالعاتی و تحقیقاتی متعددی تشکیل شده و در حال حاضر، ۲۵ مرکز وابسته به این نهاد مشغول فعالیت هستند. در ادامه برخی از مهمترین این مراکز معرفی می شود:

مرکز سوخت و انرژی: این مرکز به مطالعه در حوزه انرژی می پردازد. کارشناسان این مرکز در بخش تغییرات ساختار انرژی و بازارهای جهانی آن مطالعه می کنند. در سال های ۲۰۱۳ تا ۲۰۱۵ حدود ۱۰۰ گزارش تحلیلی، به همراه پیش بینی نوسانات مصرف و قیمت انرژی در سال ۲۰۴۰ در این مرکز تهیه و یک برنامه جامع تا ۲۰۳۵ برای بهبود شاخص های این بخش تدوین گردیده است. گزارش های این مرکز به صورت ماهانه منتشر می شود.

مرکز تحلیلگران: این مرکز برنامه های تصویب شده توسط دولت را برای رسیدن به توسعه اقتصادی و اجتماعی مورد بررسی قرار داده و گزارش هایی را در مورد اجرای آن و مراحل پیشرفت کار ارائه می دهد.

مرکز سیاستگذاری رقابتی: این مرکز بر اجرای سیاست های رقابت پذیری و فعالیت های انحصاری تحقیق و نظارت دارد. مرکز سیاست گذاری رقابتی با ارائه توصیه ها و پیشنهادها به منظور چگونگی حل مسائل اولویت دار، قوانین این حوزه را تدوین و پیش نویس می کند.

مرکز مطالعات و تحقیقات: این مرکز تحقیقات اقتصادی و اجتماعی را در سطح جهانی انجام می دهد. بررسی توسعه کشورهای مشترک المنافع، برنامه های توسعه آنها و ارزیابی پیامد برنامه های دیگر کشورها در روسیه از جمله موضوعات مورد بررسی این مرکز است. این مرکز از سال ۲۰۱۴ میلادی به طور ماهانه روند فعلی اقتصاد روسیه و جهان و پیامدهای آن را به صورت بولتن منتشر می کند.

مرکز بخش های اقتصادی: این مرکز بخش های مختلف اقتصادی را تجزیه و تحلیل می کند. همچنین صادرات کالاهای غیرنفتی و روش های حمایت از آنها را مورد بررسی قرار می دهد.

مرکز سیاستگذاری اجتماعی: این مرکز به بررسی سیاست های اجتماعی و تجزیه و تحلیل آن می پردازد و طرح های پیشنهادی خود را در حوزه های اجتماعی به دولت ارائه می دهد. یکی از موضوعات مورد توجه این مرکز تدوین برنامه های حمایت از معلولان و استانداردسازی شاخص های اجتماعی روسیه است.

مرکز مدیریت بخش دولتی: این مرکز برای بخش عمومی روسیه برنامه ریزی می کند و به منظور بهبود روش های مدیریت پروژه تلاش می نماید. یکی از پروژه های کلیدی این مرکز به منظور افزایش بهره وری سازمان های دولتی، بررسی بهترین روش های مدیریت دولتی است که از سال ۲۰۱۴ تحقیقات گسترده ای پیرامون آن آغاز شده است.

مرکز تحقیقات اقتصاد کلان: نظارت بر اقتصاد کلان و تجزیه و تحلیل پیامدهای اجرای سیاست های پولی و مالی از وظایف این مرکز است.

مرکز سیاست گذاری منطقه ای: این مرکز مسئول برنامه ریزی در مورد سیاست های منطقه ای، سرمایه گذاری، حمایت از شرکت های کوچک و متوسط و افزایش بهره وری در این حوزه ها است.

مرکز مشاوره حقوقی: پیشنهادهای در زمینه مسائل سیاست گذاری و بهبود وضع قوانین ملی و بین المللی دولت و بهینه سازی فعالیت های قانونی مقامات اجرایی از وظایف مرکز مشاوره حقوقی است.

مرکز فناوری اطلاعات و ارتباطات: این مرکز مسئول بررسی ابزارهای توسعه نرم افزار و سیستم های اطلاعاتی برای ادارات دولتی است و از طراحی، توسعه و استفاده نرم افزار های کاربردی حمایت می کند.

مرکز فعالیت های اقتصادی خارجی: این مرکز در حوزه فعالیت های اقتصادی خارجی، تجارت بین الملل و موانع اقتصادی این حوزه فعالیت می کند. کارشناسان این مرکز در زمینه بازار کالاها و خدمات، بازاریابی بازارهای خارجی و بهبود تراز تجاری روسیه با دیگر کشورها مطالعه و تحقیق می کنند.

۵) جمع بندی

مرکز تحلیلی روسیه به عنوان یک اتاق فکر دولتی، از ۱۳ سال گذشته با رصد وضعیت اقتصاد کشور در حوزه های مختلف اقتصادی و اجتماعی و ارائه گزارش ها و نکات سیاستی خود به دولت و ایجاد هماهنگی های فرادستگاهی، نقشی مؤثر در انتخاب مسیر درست تصمیم گیری و سیاست گذاری این کشور داشته است.

مراکز فعال این نهاد هر کدام به نحوی در تهیه گزارش های سیاستی و اعلام نظر راجع به موضوعات حوزه فعالیت خود نقش آفرینی نموده تا مرکز تحلیلی روسیه بتواند راجع به جمیع مواردی که روسیه در مسیر پیشرفت خود به آن نیاز دارد، اثرگذار باشد.

با این وجود، نقش مرکز تحلیلی روسیه عمدتاً در حوزه تشخیص بوده و تصمیم سازی، کمتر در فعالیت های این مرکز نمود داشته است؛ هرچند طی سال های اخیر این مرکز در این زمینه نیز نقش آفرینی نموده و دولت روسیه نیز چنین ماموریتی برای آن متصور است.

۶) منابع

1. <http://ac.gov.ru/en/about/12768>¹
2. <http://www.ac.gov.ru/en/about/3709>
3. <http://timchenkofoundation.org/en>
4. <http://www.imars.ru/eng/about.php>
5. [http://www.popflock.com/learn?s=Analytical Center for the Government of the Russian Federation](http://www.popflock.com/learn?s=Analytical+Center+for+the+Government+of+the+Russian+Federation)
6. <https://ipcrem.hse.ru/en>
7. <https://www.globalgovernmentforum.com/interview-mikhail-pryadilnikov-analytical-center-for-the-government-of-the-russian-federation>